

## 香港中國棂女會

黄陳淑英紀念護理安老院莫四週缺院慶（2009）
## 第11屆長幼互學計劃頒醬典禮



## （둔）

## 

地址：香港九龍油塘碧雲道六號
電話：2717－1351 傳真：2346－8591
電郵：enquiry＠wcsyhome．org．hk
網址：www．wcsyhome．org．hk

煖任读营成参贵责
望工深立㤑陈綴
奇潮明学学無院翏


张义展心容费后强理

技科齐老姑限犁術目理有桹富 $\frac{3}{24}$
流告哭蓦管友年


本院專為65歲或以上高齡人士提供全日 24 小時的院護照顧服務。本院原本為一所混合院舍，提供260個安老及護理宿位，但隨著安老政策轉變，已於2006年3月起轉型為持續照顧服務的院舍，將原有的安老部宿位逐漸刪減，最終將提供180個由護理安老院至護養院程度的持續照顧宿位，4個緊急護理安老院宿位，及20個療養院程度宿位，合共提供204個住宿服務。

現時更增設自負盈雐之住宿及日託服務，為有長期，短期或居家照護需要的長者，提供高質素的專業照顧，以減輕家人的壓力。院內一隊專業員工，包括：護士，物理治療師，職業治療師，社工及護理員，會為長者作全面評估，因應其生理，心理及社交不同需要，度身訂造個人所需的照顧計劃，提供服務包括：臨療，護理，復健，輔導，起居照顧，痴某症／認知訓練，社交康樂活動，營養膳食，洗衣，專車接載，陪診，健康教育及轉介等。


園藝治療



感官功能訓練室


先進蓲療／復康器材


半承重訓練儀器改善長者的活動能力

年鉷分佈


入住本院前居住地區


|  | 平均年齡 |  |  | 最年長 |  | 最年輕 |  | 平均入住年期 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 合計 | 男 | 女 | 男 | 女 | 男 | 女 | 男 | 女 |
| 療養部 | 93.5 | 80.5 | 95.5 | 86 | 102 | 75 | 89 | 1 | 4 |
| 持續照厡部 | 87.5 | 86 | 88 | 99 | 101 | 67 | 67 | 3 | 5 |
| 安老部 | 83.5 | 82.5 | 84 | 91 | 95 | 74 | 76 | 14 | 12 |
| 自負盈虧 | 81.5 | 82 | 81.5 | 82 | 94 | 82 | 62 | 3 | 2 |

院友現接妥治療之疾病㮔類


## 理念

隨著社會的進步，市民生活水平提升，大眾對服務的需求增加，對服務質素的要求亦不斷提高。公營或政府資助機構如何在有限的資源下，提升服務質素，增加服務使用者的滿意度，確是一個值得關注的課題。

本院一貫的宗旨及理念，是為長者提供切合其需要的優質服務。要有效地實踐此抱負，需藉「質素保證」及「持續質素改善」，以不斷改善及提升服務水平。

## 〇標

本院早已於2001年建立一套機制，訂立各項臨床照顧草案，指引各專職及護理員工有關之照護程序，技巧及培訓，並設立一系列的服務質素標準及質素量度指標，以檢視及監察服務成效，以達至持續改善的指標。

## 應用

服務質素統計（臨床照顧），是評鑑服務機制內的其中一環。主要根據臨床護理議題的現患率或發病率為基礎，量度出有關長者接受臨床照護後的成效，從而得知照護服務的質素，並以此作為提升服務質素的參考。

## 1列證

跌倒，壓瘡，小便失禁及安全物品使用，是四個重要的臨床護理議題，現以此闡述本院如何藉服務質素量度指標及統計，體現「質素保證」及「持續質素改善」的目標：

## （A）預防跌倒虞理

本院預防院友跌倒處理，亦是依照「質素保證」及「持續質素改善」理念進行。我們自2001年訂立及實行「跌倒的處理及預防草案」開始，一直持續收集跌倒個案數據以檢討個別意外事件，及每半年作一次全院性分析，檢討現有防跌工作成效及需要時制定針對性措施，減低跌倒意外發生。

自2006年3月起，本院開始轉型為提供持續照顧服務院舍，以致體弱及認知有不同程度缺損長者入住率日益增加。從數據顯示，由2006年至2008上半年本院跌倒現患率一直維持約 $1 \%$ 低水平。但自 2008 下半年度開始，跌倒現患率開始有上升趨勢。透過長期數據收集及分析，我們發現2008下半年跌倒現患率上升的原因，並作出針對性的措施如下：


## 院友認知缺損

於2006年開始本院超過 $90 \%$ 新入院個案均有不同程度的認知缺損。經有關數據分析，發現因認知缺損而跌倒院友大幅上升。認知缺損院友因欠缺判斷及理解能力，從而不理解或忘記保護自己的安全行為而作出不受控的高危行為。有見
及此，我們作出以下針對性措施以改善問題：
1．於2008下半年度開始，物理治療師及職業治療師就新入院及留唒回院的認知缺損院友，即時評估其活動能力及日常自理能力，並按需要，制定防跌照顧計劃：
2．加強職員培訓，特別針對認知缺損院友照顧及溝通方面的技巧及警覺性；
3．添置座位防跌警報系統設備（圖2），協助職員看顧相關院友

## 圆2：座位防跌警報系統



圖3：2006－2009因認知開題而跌倒個案數字


## 院友防跌意識不足

另外，除了認知問題外，我們發現院友防跌意識不足亦是引致跌倒數字上升原因之一。為加強院友防跌意識，本院作出下列措施：
1． 2009 年起由物理治療師每天帶領防跌意識不足院友作活力操，加強院友對自身活動能力及體能的重視；
2． 2008 下半年每天廣播「防跌小貼士」，加強對院友防跌教育及宣傳；
3． 2008 年修訂《職員預防院友跌倒及意外提示〉，以配合院舍環境及整體院友情況的改變，以加強職員對院友跌倒警礐性，適時對院友作出提醒及歎籥。

圖4：2006－2009因院友防跌意裁不足而跌倒個案數字


本院於2009上半年度跌倒統計分析中發現，雖然跌倒現患率持續上升，但經2008下半年度實行一系列措施後，因認知問題及防跌意識不足而跌倒個案數字開始回落（圖3及圖4），反映我們在2008年度一系列措施開始收到成效。然而我們經數據分析及檢討後，發現2009年度現患率仍持續上升，其原因為：職員防跌意識不足，防跌警報器故障及個別意外事件（圖5）。基於數據反映，我們於2009年度除了維持2008下半年度定立之改善工作外，同時亦會在職員培訓中加強職員防跌認識。有關措施，我們將於半年後從2009下半年度所收集數據，再經續檢討。

圆5：2008下半年及2009上半年跌倒原因比較


## （B）壓榶

壓癚是臨床照護的一個重要指標，其負面影響包括：
1．長者身體及精神上受創及痛楚
2．增加照顧人員工作負枠，及
3．增加照護資源
根據科學辨證，有 $95 \%$ 的厤㾂是可以預防的，如利用評估工具及預防措施，可降低

1．降低長者2－4級壓瘡的發生率
2．促進歴瘡改善比率。
本院收集及分析壓瘡數據，有下列各項：
1．壓瘡現患率：每月院舍內有壓瘡（達 2 級或以上）個案 $\times 100 \%$

> 每月院友總人數

2．黡㾑發病率：每月在院內新患上壓㾑（達2級或以上）個案 $\times 100 \%$
每月院友無患㙬瘡的人數
3．壓痯改善比率 ：每月壓㾂有改善個案 $\times 100 \%$

圆6：2009上半年厘餈在院内現患率


圆7：2009上半年厔療在本院檠病率


圖8：2009上半年壓㾔改善比率


分析結果：
 $0.815 \%$ ；而壓瘡改善情況，1月為66．6\％，2，3月痊癒率則為0。

檢討情況：
1．壓㾗現患率及發病率指標水平不高及沒有惡化至3級或以上情況，反映照護人員能根據「厌疜護理草案」有效地作出預防及處理措施。
2． $2, ~ 3$ 月矦瘡個案情況無改善，而 3 月發病率處於 $1.9 \%$ ，分析所得，個人照領員踓有依指引定時為患者轉換式，更換尿片，但清潔䇾部措施不足；而護士對觀察壓癚變化的敏感度不呴，及沒有遵照指引，每週紀錄壓瘡轉變情況，致未能盡早察覺壓餈改變而作出相應護理改善對策。

## 持續改善措施

1．開展在職培訓，加強照謢人員對受厭部位的評估及防厭知識，並教導傷口觀察及處理技巧。
2．儘早發現皮虜缺損高危情況，加強皮虜護理，促進肢體活動，以降低發病率及防止惡化。
3．加強護理督導，緊密監察照護人員的工作，確保能遵照「壓㾒護理草案」的指引，執行皮虏及傷口護理措施，並定時觀察及紀錄偒口情況，以促進厭疜癒合。
（C）小便笑畵
小便失禁是長者常見的問題，尿道感染則是除呼吸道感染以外，在長期照護服務內最常發生的感染，而使用導尿管者較容易有尿道感染情況，故照護目標定要防止小便失禁長者發生尿道感染。

本院收集及分析小便失禁數據包括：
1．小便失禁現患率：每月院舍內小便失禁人數 $\times 100 \%$
每月院友總人數
2．小便失禁尿道感染比率：每月小便失禁尿道感染人數 $\times 100 \%$
每月院友失禁人數
3．使用導尿管感染比率：使用導尿管有尿道感染人數 $\times 100 \%$使用導尿管總人數
4．使用尿片感染比率：使用尿片有尿道感染人數 $\times 100 \%$
使用尿片總人數
圆9：2009上半年小便失禁現患率


图10：2009上半年小便失禁院友尿道感染比率


圆11：2009上半年使用尿片及導层管有尿道感染比率


分析結果：
2009 上半年小便失禁每月現患率平均為 $63.5 \%$ ，小便失禁有尿道感染比率為 $1.3 \%$ ；
者，其尿道感染率只佔用尿片總人數 $3 \%$ 。檢討數揵反映

2．有導尿管的失禁者的尿道㺂染率遍高•韻示需加強尊氶管的濩理。
持續改善措施 ：
1．重中教骨照護人員有關遵导管護理及預防感染的知識及技巧，如無蒠遒守術，正確清倒或更換尿袋方法等。
2．加強高危者照護，例如鼓㨽進水，給予飲用紅梅汁等。
3．緊密監察照照願人員有否埖䨘執行灌理指引，每日為尊尿管者清洗下陰，定時為失禁者清理䰻部及更換尿片。

## （D）安全物品的使用

安全物品是用以維護長者自身安全及預防意外事件的發生，或保護他人免受傷害。然而安全物品使用對長者有負面影響：
1．長者身體受束縛而不適
2．不當使用引致身體受傷
3．影響個人自主及尊嚴
4．加重精神混亂情況。

故需遵守安全物品使用的準則 ：
1．作為最後選擇措施 2．用最少的約束物品及時段。
本院收集及分析安全物品使用的數據有：
1．安全物品使用現患率：每月院友使用安全物品個案 $\quad$ 每月院反細人數 $\times 100 \%$每月院友總人數
2．安全物品使用發生率：每月院友新使用安全物品個案 $\times 100 \%$
3．安全物品停止使用比率：每月院友停用安全物品個案 $\quad \frac{\text { 每月院友使用安全物品總人數 }}{} \times 100 \%$
4．量度每月院舍內使用安全物品的原因及種類

## 焹12：2009上半年院友便用安全物品児患率

分析結果：
於 2009 年 1 月至 6 月期間，本院安全物品新增使用比率平均為 $0.51 \%$ ，每月停止使用安全物品比率平均為 $2.05 \%$ ，因跌倒高危而需使用安全物品的個案最高，達 31 宗，物品則多用安全背心。

## 持續改善方向：

1．需繼續徹實執行「安全物品使用草案」內的各項措施，以確切實行是最後的選擇及用最少的約束。
2．根據跌倒檢討措施，加強院友防跌意識及認知缺損院友的照顧，以減少因跌倒高危而需使用安全物品的院友數目。

## 結验

服務質素指標及其量度機制，不單只在於統計數字，重點是如何能有效地利用統計所得的數據，盡快作出改善策略及行動，並尋求適當的預防及補足措施。上述的例證，正好說明透過該等資料與數據的收集，統計及分析，確能讓職員客觀及全面地找出問題及改善的方向。因此，本院會繼續努力，藉此服務質素指標實踐機制，不斷的監測及改善效果，促使臨床服務的質素提升，從而達至質素持續改善的目標。


本院於1998年首創「長幼互學」計劃•邀請區內中學生於暑假期間到本院擔任長者教育課程的助教，以鼓勵新一代關懷社會，積極參與社區服務，讓年青一代感染長者積極面對人生的態度•而年長的則從年輕人身上學習到新資訊。充分體現到「長幼一家「長幼互助，互愛，互學」的精神。

本計劃迄今已是第11年舉辦，今年有觀塘區聖傑靈女子中學，合共18位同學完成計劃。義工們須先接受本院的培訓 ，並參與為期 6 星期的助教工作，當中包括課程設計，教學和分享•以實踐「長幼共融」的理念•義工們在計劃期間更帶領長者參觀「白鷜湖互動中心」，進一步加強兩代的互動及交流

## 

## 王家儀

起初，由於我少與長者渾通，所以一直害怕不能勝任義工一膱。可是，鲎大家相勴久了，才明白到
受這工作，更認為辰者解是一翌開朗，噞明，可愛的「大朋友」。現在 1 我十分喜歡與長者聊天細心聆諨他們的往事，逼事，

## 余美玲

記得起初，我怕不满得與啷要相處，但是原來各位長者都十分活潑，而且他們很喜歡與年青人相豦。他們並不是我們想像中的那様頑固。相反，他佂十分嘉欨參予我們的活動。因此這個暑假，我們都相豦得很婮洽
與老人家溝通和玩遊聝對我夾說，這䨘能匿練我的自信心和說話技巧。這些緵騟對我的人生有很大的繁助。

## 吳小紅

透過参與各樣的活動，讓我明白到他們各人的需
不太好，跟他碇話時便需要更有耐性。在活動進行期問，我曾經常跟他們談話，讙他們知道我們並没有忽略他。真的有些不括得他們，希望下年的暑假能再跟他們一起涭過！

## 香蓴儀

經過狺仿的維䮭，我發現原來與老人家相處也不是一件蜼事。除此之外，我退能夠利用我學曾的满通技巧和耐性與家中的老人家相虚，避免爭執。

## 關詩慧

我最初疊得在老人院做義工是一件非常間單的事，只是跟老人談㷋天或是玩玩遊战，沒㗭到原來亦有買有很多束西要注意。
老人家相家後亦比我想像中可爱和有趣

## 梁凱婷

培羲出來的。楼加這個計沜令我成長不少：當中所或受的滿足咸，是我没有預計的。而且這也是我最有意義的一個署假，這段回憶相信很難令我去忘記。

## 梁穗肜

在我買責當助教的「耆樂無笨」和「古往合來」的活動中 ，我澵漸學習到和長者溝通的技巧，也開始大稿了起來•會主動和長者聊天。

## 陳佩琪


的東酉……更重要的是：是次活動令我真正明白到「家有一老• 如有一寶」的道理。自此以後，我曾颙加尊重老人家

## 陳悅朗

原來公公要萝都很友善，而且對我解很熱情。和他門談天訜地是完全没有隔膜。只要你肯去發問地拊都很絲意回答我們。


## 陳寶怡

我是第二次參加這㧽義工活動 ，我再次參加的原因是。

整體來說，這個活動為我在這無賏的是假継得多姿多彩，而且又等助到別人，一闌雨得。

## 黃芷晴

從這次長幼互學中 ，我學到為他人切想•如何主持活動和設計活動。我也很開心因為看到院友惫來愈投入我也有成功感，每交活動之後會有個檢討會，檢討活動有甚魔做得不足的地方，而活偅的成功代表我僴的努力没有白費。我也十分樊幸能幾加這次的活動。

## 鄧穎詩

是次活動中，我未能有充份的時間與長者交談但是我發現原來好多老人家都有病，令我意猶到照顅及関心長者的重要性，更要時常與他們㑯談，好譍他們感受到別人對他們的關縗，更令我學會珍借身嬡的人。只要細心和有耐心去了解他們大部份的老人家都很好相豦，好可曼。

## 余秀煌

這次長幼互學計䀠•真的令我獲益甚多•我也很麦歡與老人院中的老人家渾通，這個活動也為我這個漫長的署假刻制了更豐富美塶的色彩•感谢种的恩典！！！從導㺰身上我更學習到一些與長者溝通的技巧，如何面對一些不肯做手工萼的長者或者患有老人疾呆的長者．．．．．．我亦學習到㯲如何去営造現場氣氛，如何向老人家分享．

## 梁詠詩

我厽加了長幼互學計劃2009後，對長者的了解加梁了許多。
經過這䍛活動後 ，我知道了長者喜歡一些節奏感较強的歌，而且說話時要較婉軵，這樣別人會較容易接受。……我認為最寀瑷的是我們有一次自
怎料老人院的電䐉不能上網，有些歌又播不到因此那次十分混歇－

## 廖創嘉

我參加完長幼互學計劃後，充分體現到與老人相處時的快樂。我在這計割中參與了敬樂時光跟園㙯治療；兩個活動各有千秋，都為我留下深刻回隠。首先，歡樂時光就是要求我們小導師主持遊战，我起初都很不習慣婆婆們對我們很冷淡，湜有反應，但後來我也樂在其中。另外的園蓺治潦就需要我們照顧花卉，搬泥，清理雜草，我從澫婆身上更學會園藝種花的知識，令我猚益良多我很亨受這幾次的義工服務！

## 董佩洋

自從我們要負責設計和主持遊战後，我發覺我們都有不少的進步，而且我們不但學會和老人家相處，還學會設計，主持遊战的技巧，這對我們日後參與同類的活動很有㨍助。總而言之，能和一班老人家相處，的確是一個難得的經驗和體會希望我們以後都有機會參與同類或其他類型的計劃•噯閵眼界！

## 羅潔鎔

在園熱班整理花園時，會有很多昆塹出現，起初我在園熱班整理花園時，會有很多昆螙出現，起初我
會十分害怕，但我學會了勧棆是做甚磨工作，即使你厭惡它，這還是自己的工作，答鷹別人的事，便要努力做好去，不能䡱易放葉。我從中了解了更多植物的㮔類，名稱 ，和打理盆栽的方法。

## 吳傢俐

我很慶幸能夠參加這個長幼互學計劃……從旅行中弄麵包這活動中我等了很多老人，令我很有滿足减。然後跟老人家饮飯時的場面非溫杽，因為老人家不但經常叫我們吃多些，還夾菜給我饮，然後我又夾些菜給他，令我覺得很有家的感覚。總而言之，我認為參加這個活動十分高興及十分與奮。






7月17日－老年痴呆症照顧同工培訓工作坊


2月12日－春節聯歡


9月19日－亞姐探訪



財政報告
FINANCIAL REPORT
2008－2009 年度射政報告 FINANCIAL REPORT

|  |  | HK\＄ |
| :---: | :---: | :---: |
| 收入 | INCOME |  |
| 整筆過推教 | Lump Sum Grant | 20，239，820．90 |
| 院租收入 | Dues and Fees | 4，684，627．00 |
| 傃券基金推款 | Lotteries Fund Grant | 208，000．00 |
| 香港䨘馬合䩀善信䛉基金 | The HK Jockey Club Charities Trust | 507，610．00 |
| 公積金，強積金撥知 | Provident Fund | 1，972，971．00 |
|  | Permanent Post（Care Assistant） | 180，323．00 |
| 有時限振款（活動工作員） | Time Limited Post（Programme Worker） | 102，528．00 |
| 老人痀呆症補助金 | Dementia Supplement | 213，576．00 |
| 政府地租及差伨推款 | Government Rent and Rates | 350，610．00 |
| 其他收入 | Other Income | 275，357．56 |
| 總收入 | TOTAL INCOME | 28，735，423．46 |
| 支出 | EXPENDITURE |  |
| 葆金 | Personal Emoluments | 19，659，555．08 |
| 公皘金，強積金供款 | Provident Fund | 1，683，230．72 |
|  | Lotteries Fund Grant | 234，409．00 |
| 香港赛馬合㗹善信记基金支出 | The HK Jockey Club Charities Trust | 544，547．00 |
| 華人永浐墳場基金支出 | The Chinese Permanent Cemeteries | 149，000．00 |
|  | Permanent Post（Care Assistant） | 205，201．75 |
| 有時限揰效（活動工作員）支出 | Time Limited Post（Programme Worker） | 91，876．12 |
| 老人痀呆症補助金支出 | Dementia Supplement | 213，576．00 |
| 政府地租及差侚 | Government Rent and Rates | 360，736．00 |
| 营運支出 | Administrative and Other Charges | 4，080，424．21 |
| 總支出 | TOTAL EXPENDITURE | 27，222，555．88 |
| 轉入 | TRANSFER FROM |  |
| 整筆過摊款盛俆調整護理助理薪金支出 | Lump Sum Grant Reserve to cover the salary adjustment of Care Assistant | 24，878．75 |
| 轉至 | APPROPRIATION |  |
|  | Time Limited Post（Programme Worker）Surpluses | 10，651．88 |
| 公積金，強積金储備 | Provident Fund Reserve | 289，740．28 |
| 政府地租及差的呺損（下年度） | SWD（Rent and Rates）Deficit（Next Year） | $(10,126.00)$ |
| 苯人永遃媜場基金 | The Chinese Permanent Cemeteries | $(149,000.00)$ |
| 香港赛馬合㤣举信託基金 | The HK Jockey Club Charities Trust | $(36,937.00)$ |
| 㙃券基金（Block Grant）储備 |  | $(26,409.00)$ |
|  |  | 77，920．16 |
| 本年度盛餘轉至常費储備 | SURPLUS FOR THE YEAR TRANSFER |  |
|  | TO GENERAL RESERVE | 1，434，947．42 |



